

## **La France est-elle significativement dépendante ? Quelles en sont les causes profondes ?** **Emeline Diene & Victor Peraldi\***

La part de l'industrie est en baisse dans le PIB français. Elle n'en représente plus que 11%, ce qui crée une dépendance plus forte à l'égard des industries étrangères. La France tente d'inverser cette tendance avec une nouvelle politique industrielle en mettant en place des mécanismes tels que *France Relance* ou *France2030*.

### **Comment identifier les dépendances critiques ?**

On évalue la vulnérabilité selon plusieurs critères :

- Degré de dépendance de la production domestique au regard des importations de matériaux (Ex : l'électronique).
- Faible substituabilité de certains produits (Ex : les terres rares).
- Dépendance dans des secteurs où la production mondiale est inférieure à la demande (Ex : médicaments, panneaux photovoltaïques).
- Les risques géopolitiques (Ex : guerre en Ukraine).

Lors du sommet de Versailles de mars 2022, après la crise liée au Covid-19, une période de réflexion européenne a été lancée afin d'identifier les dépendances de l'UE. Plusieurs secteurs critiques ont été identifiés :

- La **santé** (notamment le secteur pharmaceutique) : l'insuffisance de la capacité de production mondiale a mis en valeur la nécessité pour la France de relocaliser la majeure partie de la production médicamenteuse concernée.
- Les **matériaux critiques** : magnésium et calcium qui sont presque exclusivement synthétisés en Chine.
- L'**électronique** : dont la production est concentrée à 72% en Asie.
- L'**agroalimentaire**.

### **Comment expliquer la désindustrialisation de la France ?**

La **politique économique** dans les années 90 a eu tendance à considérer que le modèle économique souhaité était un pays sans usine. Cette doctrine a été particulièrement forte en France.

La **production industrielle** liée à la compétitivité coût a subi une très forte dégradation en France pendant plusieurs décennies. Cette dégradation a été enrayée à partir 2010 grâce aux allègements de charges.

La **compression des marges** des entreprises industrielles a affaibli le taux d'investissement dans l'innovation. Ce phénomène a particulièrement marqué la France entraînant une diminution de la compétitivité hors coût des industries françaises face à leurs concurrents étrangers.

### **Comment créer un contexte sain permettant de créer une relance industrielle ?**

Combinaison de plusieurs actions :

- Réindustrialiser et innover.
- Mettre en place de mécanismes tels que *France Relance* et *France2030*.
- Restaurer un taux normal du coût du travail.

### **Quels secteurs paraissent clés et doivent être protégés ? Quels sont ceux dans lesquels nous devons avoir une autonomie de compétences ?**

#### Les secteurs critiques

Les secteurs critiques concernent les domaines stratégiques où l'on a une forte dépendance. Des solutions existent pour les limiter :

- **Raffinage et recyclage** : Réduire la dépendance à certains matériaux (Titane...).
- **Augmentation des capacités de production** : le projet ACROL permet de doubler la production de semi-conducteur.
- **Relocaliser** : notamment dans le domaine de la santé.

#### Les secteurs d'avenir

Certains secteurs à risque, qui ne sont pas critiques à l'heure actuelle, font l'objet d'une politique ambitieuse de maîtrise de la chaîne de valeur par la France, qui souhaite créer et localiser une industrie dans ces domaines comme les batteries, l'hydrogène ou les énergies renouvelables (*EnR*). Cela concerne aussi les industries plus classiques où il semble nécessaire de sécuriser les entrants.

### **Comment relever le défi de la dépendance énergétique ?**

Il s'agit de faire un mix énergétique avec une combinaison nucléaire et *EnR*. Sur le nucléaire, l'enjeu est de préparer la génération suivante de réacteur et de garder notre leadership technologique. Sur les *EnR*, l'enjeu est de trois ordres :

- **Localiser** en France les capacités de production.
- **Innover**
- **Financer** les startups afin d'éviter leur départ à l'étranger.

### **Une dépendance acceptée et acceptable ?**

Des dépendances importantes vont subsister, comme dans le secteur de l'électronique. En 2030, l'Union Européenne sera autosuffisante, les Etats seront inter-indépendants. Cela permettra plus de résilience en période de crise.

L'UE s'est dotée d'une politique industrielle dans laquelle les Etats membres organisent leur inter-indépendance dans le marché intérieur, qui s'est organisé pour créer sa chaîne de production. Par exemple, les batteries sont recyclées en Pologne, raffinées au Portugal et produites en France.

### **La souveraineté numérique peut-elle permettre de relever le défi de l'inter-indépendance ?**

La souveraineté numérique représente la capacité de l'Europe à imposer ses propres règles de régulation numérique. Pour avoir une Europe souveraine numériquement, trois facteurs sont essentiels :

- Capacité de l'Europe à édicter ses règles numériques



- Fournir une partie des services les plus sensibles (Cloud, IA et métaverse, réseau du futur)
- Accentuer les efforts d'accompagnement de la numérisation des entreprises (*FranceNum*)

\*Emeline DIENE, Victor PERALDI - CEPS