



Club Ville de Demain



11 juin 2021

*Autour de **Jean-Luc MOUDENC***

Maire de TOULOUSE



**Grand Paris, Grand Toulouse, Grand Lyon, Grand Bordeaux...va-t-on vers une
emprise plus forte des métropoles sur les territoires ?**

Les métropoles ont-elles vocation à être des « aimants », des « mégalopoles » qui désorganisent les territoires ou de véritables « chefs d'orchestre » du territoire ? Tout laisse à penser que se met actuellement en place un rééquilibrage entre les métropoles et les villes moyennes, les zones rurales, les petites villes. Durant la crise sanitaire, les métropoles sont apparues plus vulnérables. Rien que dans la métropole parisienne, 600.000 des 2,1 millions d'habitants sont allés se confiner ailleurs. Associée à la densité urbaine, aux nuisances de toutes sortes, la métropole a moins la côte auprès des français. Est-ce qu'au lieu d'être perçue comme une « méga ville écrasant le reste », la métropole ne doit-elle pas revenir à ses fondamentaux ? Ne doit-elle pas retrouver ses grandes fonctions agrégées de centralité, d'ensemblier, de « hub » ? Dans une dynamique positive de la mondialisation, le lien entre les villes moyennes et les métropoles « commutateurs » apparaît crucial.

Forte de ses 37 communes, **Toulouse Métropole** fait partie de ces métropoles qui s'efforcent de concilier gigantisme et équilibre territorial. Signe de son dynamisme, les élus viennent de voter un plan de 2,2 milliards d'€ d'investissements jusqu'en 2026.

➤ **Qu'est-ce qui fait la singularité de Toulouse et quelles ambitions ?**

Grande ville française, la 4ème, Toulouse est depuis vingt ans la ville qui progresse le plus sur le plan démographique, celle qui crée le plus d'emplois et qui compte le plus d'étudiants après Paris : sur 490 000 habitants, 120 000 étudiants !

L'innovation et la recherche y sont de puissants relais de croissance.

Et c'est toute la France qui bénéficie de ce dynamisme.

A l'heure des conséquences économiques et sociales de la crise, l'Etat a d'ailleurs intérêt à s'appuyer sur ce type de métropole où se déploient la relance, la réindustrialisation, l'innovation et la transition écologique.

La jeunesse de sa population justifie des mesures sans-cesse améliorées d'accueil, d'intégration et de tarifications de transports avantageuses.

Championne en terme de créations emplois, la métropole de Toulouse n'en affiche pas moins un taux de record légèrement inférieur à la moyenne nationale.

Elle attire beaucoup de personnes venus d'ailleurs qui pensent trouver un « Eden professionnel » et cependant une partie d'entre elles ne trouvent pas toujours un emploi, surtout depuis la pandémie. Des couples s'installent et la conjointe (ou le conjoint) sont inscrit(e)s à Pôle Emploi. La moitié de ces « primo arrivants » sont franciliens et un quart vient d'autres régions. Percuté de plein fouet par la crise, le secteur aéronautique recrute moins. Il est soutenu car il est considéré comme un secteur stratégique d'excellence avec des enjeux de souveraineté. Ce qui n'a pas empêché Airbus d'enregistrer une baisse de production de près de 40% avec une chute du trafic aérien qui a atteint 90%. Grâce à un bon dialogue social, la voie choisie a été celle des départs volontaires sans licenciements secs. Ce sont surtout les sous traitants qui ont été fragilisés : une myriade de PME sur des niches technologiques avec des équilibres économiques tendus. En dépit des PGE et autres mesures de chômage partiel, ce tissu économique est particulièrement fragilisé.

Les points forts du territoire ne sont pas pour autant remis en cause. L'écosystème de recherche et d'innovation est tel qu'il contribue au fort rebond de l'économie locale.

➤ **Un cœur de ville qui rebat plus fort**

Après la longue séquence des Gilets Jaunes (70 samedis en 2019 !), triste record après Paris, la valorisation est de mise. L'embellissement, la requalification des espaces publics et la mise en valeur du patrimoine font partie des éléments de rayonnement et d'attractivité de Toulouse. Une quarantaine de sites historiques est concernée par des rénovations et éclairages spectaculaires. Avec à la clef l'attribution d'un label de ville historique.

Couvrant 200 hectares, le secteur patrimonial fait l'objet d'un ravalement obligatoire des façades avec une aide municipale substantielle pour les propriétaires du patrimoine privé. Il s'agit de redonner des couleurs au centre-ville

A cette rénovation s'ajoutent des moyens de sécurité sans précédents : 450 caméras de surveillance et le doublement des postes de policiers municipaux.

Aussi, le centre ville est-il de plus en plus attractif. Suite au déconfinement, les toulousains se réapproprient les espaces publics.

➤ **La mobilité**

Avec le boom des emplois et le développement démographique, les besoins de mobilité sont à la hausse. Les traditionnels bouchons sur le périphérique aux heures de pointe vont-ils être réduits ? C'est l'objectif du chantier d'**élargissement du périphérique** sud qui doit s'achever fin 2021. Cela devrait décongestionner le trafic.

De même que la création d'une 3^{ème} ligne de métro (en longueur, l'addition des deux premières lignes !) desservant des zones d'emploi devrait également agir sur la congestion. La desserte du site d'Airbus est vécue comme une vraie avancée.

Cette nouvelle ligne desservira aussi le nouveau quartier tertiaire de la gare de Matabiau et le pôle de compétitivité Aéronautique Espace de Montaudran, l'ancien aéroport historique. Sans oublier Coulommiers, 3^{ème} commune de la métropole.

La liaison aéroport centre ville s'en trouvera améliorée. Si aujourd'hui, le tramway a une fréquence de 12 minutes, les nouvelles rames de métro passeront toutes les cinq minutes. Selon les projections, cela devrait supprimer 90 000 véhicules et des millions de tonnes de rejets CO₂ par an !

Notons que cette ligne sera très connectée au réseau ferroviaire pour faciliter le déplacement des personnes habitants loin de Toulouse.

Si l'on ajoute le futur Téléo, plus long téléphérique urbain de France et le Plan cyclable, il est manifeste que Toulouse est engagée dans une ambitieuse politique de mobilité.

➤ **Les relations avec les villes moyennes ?**

Surtout depuis la crise des Gilets Jaunes, la tendance est au dénigrement des métropoles, régulièrement suspectées de « capter la richesse » et de « tout concentrer égoïstement ». Ces caricatures ont pu être populaires, mais elles ont fait long feu.

Car le pays ne peut préparer l'avenir qu'en s'appuyant sur des territoires métropolitains, relais de la croissance. A condition que cette croissance ne se fasse pas qu'au bénéfice des habitants des Métropoles. D'où l'importance du réseau de connexion avec les villes moyennes qui se trouvent dans l'environnement immédiat.

C'est dans cet esprit qu'est née à Toulouse « Dialogue Métropolitaine », une association qui tisse des liens avec des villes comme Saint-Gaudens, Castres, Albi, Montauban, Tarbes Carcassonne...Des échanges et des coopérations ont lieu, comme

par exemple, les implantations universitaires dans ces villes afin que Toulouse n'ait pas le monopole dans ce domaine.

➤ **L'enjeu alimentaire**

Le « bien manger » s'impose comme une des priorités des français. En particulier, les urbains ont des exigences nouvelles. Ils veulent consommer des produits de qualité et avoir une traçabilité. Des initiatives comme les « labels » se multiplient. L'existence d'un MIN (Marché d'intérêt national), le deuxième de France après Rungis permet de proposer aux consommateurs une expertise qualitative et professionnelle ainsi que des circuits courts de sorte que cette économie agricole locale soit en relation avec Toulouse et les métropolitains. Que tout le monde y gagne.

➤ **Quels chantiers prioritaires conviendrait-il de mener ? Comment assurer un développement économique pérenne ?**

Habitat

L'objectif est de construire 7000 logements à répartir dans la Métropole.

3500 à Toulouse et le reste dans les communes environnantes. Toulouse a le record de l'accession sociale à la propriété. Tout l'enjeu est d'avoir un équilibre entre le locatif et l'accession à la propriété.

A horizon 2025, les communes de plus de 3500 habitants devront avoir 25% de logement social. Il est prévu que 35% des logements soient des logements sociaux.

En même temps, l'accession à la propriété va être favorisée.

Sécurité

Il est programmé l'arrivée de 111 policiers nationaux sur Toulouse Métropole et plus de moyens humains dans la Justice pour renforcer le parquet.

Environnement

Grand sujet des municipales l'an dernier, l'environnement est l'une des priorités qu'il s'agisse des habitations dites à haute qualité environnementale (HQE), de la plantation de 100 000 arbres d'ici 2030) ou de la mise en place de zones à faible émission (ZFE).

De nouvelles **pistes cyclables** vont être ouvertes et des investissements lancés pour la qualité d'usage et la sécurité afin d'améliorer la coexistence entre les modes de déplacement.

S'agissant des **réseaux de chaleur**, de nouvelles technologies permettent de capter la chaleur produite par les déchets brûlés et de la réintroduire dans le chauffage urbain.

Dans le domaine du **photovoltaïque**, Toulouse peut se targuer d'avoir la plus grande centrale solaire jamais installée dans une grande ville.

Quand à l'immense superficie libérée par la fermeture de l'ancien parc des expositions (15 HA), elle est vouée à devenir un espace de nature, un « **poumon vert** » au cœur de la ville.

Economie

L'enjeu est de conforter le leadership dans l'aéronautique et ne pas penser que c'est acquis. La crise sanitaire est passée par là. Toulouse Métropole fait partie des quatre territoires accueillant une démarche Intelligence Artificielle (IA). Nul doute que cela va impacter les emplois de demain. **Une vitrine internationale.** Des infrastructures comme le nouveau et immense parc des expositions **MEETT** (au 3^{ème} rang après Lyon et Nice) situé à Aussonne, près des pistes de l'aéroport -un des plus gros

investissements récents de la collectivité (311 M€)- ne peuvent que contribuer au dynamisme économique en accueillant conventions et congrès.

La diversification est la pierre angulaire de cette politique économique. **L'économie de la santé** en fait partie. L'Oncopole (220HA sur l'ancien site d'AZF) ne développe pas seulement l'oncologie, mais aussi la santé de demain dans toutes ses composantes qui contribue au développement économique (formation, recherche, fabrication de médicaments soins, innovations...)

Le projet du **Grand Matabiau** consiste à créer une moderne et dynamique zone tertiaire en cœur de ville avec des bureaux high-tech.

Si l'on ajoute le futur écosystème sur les mobilités sur le site de l'ancien aéroport Franczal, on imagine que le pari de la diversité de l'économie toulousaine va être tenu.

Forte de ses atouts, la Métropole toulousaine ne peut fonctionner et avancer que dans un efficace rapport avec l'Etat. **Une coopération fructueuse !**

De quoi justifier tous les espoirs placés dans la future loi "4D", pour décentralisation, différenciation, déconcentration et « décomplexification » dont l'ambition est de répondre aux attentes concrètes des élus locaux. Cela suppose que l'Etat se réforme lui même et donne plus de pouvoir à l'Etat en région qu'à l'Etat central.

LE CEPS REMERCIE LES PARTENAIRES DU CLUB VILLE DE DEMAIN

KEOLIS

meridiam

TotalEnergies

flowbird.

DE GAULLE
FLEURANCE
& ASSOCIÉS
SOCIÉTÉ D'AVOCATS

edf

Le Club
des Entreprises
du Grand Paris

CADRE
DE VILLE

CHAIRE ETI
UNIVERSITÉ NANTES HAUTE-NORMANDE
LE PAYS D'ORLÈANS BUSINESS SCHOOL

SMART DATA
POWER

Skills & Affinity