



Le Centre d'Étude et de Prospective Stratégique (CEPS) fédère plus de **1000 membres**, hommes et femmes, décideurs, volontaires et impliqués, souhaitant **comprendre** la complexité des enjeux de notre monde, **contester** s'il le faut et **proposer** des réponses pertinentes. Le réseau sur lequel s'appuie le CEPS est composé de décideurs tous cooptés, issus de tous horizons (industrie, finance, administration, armée, conseil, professions libérales, universités, associations, syndicats, etc.)



## LE CLUB ETAT D'ALERTE (cyber défense)

La globalisation des échanges et le développement des technologies ont continué à faire des outils connectés, des « passages obligés ». Source d'opportunité, mais aussi de risque, cet univers de transmissions et d'échanges doit être appréhendé avec subtilité et méthode. Les Etats comme les entreprises et les particuliers sont, et seront de plus en plus, vulnérables aux attaques informatiques.

Il est important de quantifier la nature de cette menace et de définir les moyens adéquats pouvant permettre de se protéger et si nécessaire de répliquer. Conscient des enjeux, le CEPS réunit les différents grands acteurs et experts concernés et impliqués par ce sujet

### Objectifs et singularité du club ETAT D'ALERTE

- ▶ Sensibiliser les responsables administratifs, les décideurs politiques, les opinions publiques; dépasser les constats pour formuler des propositions crédibles et concrètes.
- ▶ Accompagner les décideurs concernés par les enjeux liés au cyber, tant du secteur public (parlementaires, membres de cabinets ministériels, officiers généraux, hauts fonctionnaires...) que du secteur privé (industriels, PME, directeurs de la stratégie, directeurs de la sécurité, etc...).
- ▶ Analyser concrètement les enjeux, risques et opportunités qui se posent à l'État comme aux entreprises privées afin d'élaborer une stratégie d'ensemble, globale et cohérente, qui dépasse les clivages partisans et s'appuie sur l'ensemble des acteurs concernés.

La singularité de cette démarche tient dans sa volonté de réunir sans a priori, les personnalités clefs de la cyber sécurité (une trentaine de personnalités) dans un cadre convivial et un véritable esprit club : espace de rencontre privilégié entièrement dédié à la réflexion.

### Les derniers intervenants

- ▶ Cybersécurité : état des lieux des menaces et enjeux à court, moyen et long terme.  
**François LAVASTE, Directeur Général CyberSecurity, Airbus**
- ▶ Comment appréhender le cyber risque des espaces intelligents (villes, ports, routes,...) ? **Jean-Marie LETORT, VP Strategy & Marketing - Critical Information Systems - THALES & Colonel Franck MARESCAL Chef de l'Observatoire Central des Systèmes de Transport Intelligents - GENDARMERIE NATIONALE**
- ▶ L'innovation technologique au service de la cybersécurité. **Philippe VANNIER, CEO Service Line Big Data & Security & CTO - ATOS**
- ▶ De quelle(s) manière(s) l'ANSSI répond-elle à la constante évolution de la menace cyber ? **Guillaume POUPARD, Directeur général, Agence nationale de la sécurité des systèmes d'information**
- ▶ Face aux mutations technologiques et sociétales, comment évoluent les risques auxquels sont confrontés les entreprises ? **Pascal BUFFARD, en tant que Président du CIGREF et d'AXA Technology**
- ▶ Quel rôle pour la délégation à la lutte contre les cybermenaces au Ministère de l'Intérieur ? **Jean-Yves LATOURNERIE, en tant que Préfet chargé de la lutte contre les cybermenaces - Ministère de l'Intérieur.**

### Cooptation, discrétion, convivialité

La force de nos clubs réside dans la qualité de nos membres, la confidentialité de nos débats et le pragmatisme de nos réflexions.

Véritables réunions de *brainstorming*, ces sessions régulières sont l'occasion pour des experts et des décideurs de débattre de leurs idées, d'échanger leurs expériences et d'approfondir leurs points de vue.

Afin de garantir la confidentialité des sessions, les règles de « **Chatham House** » sont appliquées : chacun a le droit de reprendre les idées exprimées mais sans mentionner l'auteur des propos, ni le lieu où ils ont été tenus.

**Le Board du Club**



Fondateurs

**Hervé GUILLOU**, Président-Directeur Général - DCNS  
**Luc-François SALVADOR**, Executive Chairman Capgemini Asia Pacific  
**Loïc TRIBOT LA SPIERE**, Délégué Général - CEPS

Président

**Général WATIN-AUGOUARD** Délégué pour la gendarmerie au Forum International de la Cybersécurité

Vice-Présidents

**Pascal BUFFARD**, Deputy Group CIO & CEO AXA Technology Services France - GIE AXA; Executive Vice President - CIGREF  
**Vice-Amiral COUSTILLIERE**, Officier Général à la Cyberdéfense - MINISTERE DE LA DEFENSE

Conseillers

**Bernard BARBIER**, Cybersecurity & Information Protection Officer – CAPGEMINI GROUP  
**Marc DARMON**, Président du Conseil des industries de la confiance et de la sécurité (CICS); Directeur Général Adjoint – THALES ; Directeur de l'activité systèmes d'information et de communication sécurisés  
**Stéphane JANICHEWSKI**, Directeur du Marché Défense & Aerospace - GROUPE ATOS  
**Frédéric RAYNAL**, CEO, fondateur, QUARKSLAB

Secrétaires Généraux

**Nicolas ARPAGIAN**, Directeur de la stratégie et des affaires publiques – ORANGE CYBERDEFENSE  
**Pierre LASBORDES**, Président - PROCYON CONSEILS

Contact club : Stéphanie D'ARDIER [stephanie.derrier@ceps-oing.org](mailto:stephanie.derrier@ceps-oing.org) Tel : 01.53.63.13.69

**Quelques participants du dernier cycle \***

Claude-Pierre BALAND, Directeur de l'Éthique du Groupe RENAULT  
Bernard BARBIER, Conseiller du Président pour la Cyber sécurité - SOGETI  
Olivier BARRE, Directeur Général Délégué - AIRBUS CYBER SECURITY  
Colonel Philippe BAUDOIN, Cabinet du directeur général, Chargé de mission - Coordinateur pour les cybermenaces - GENDARMERIE NATIONALE  
Jean-Luc BEYLAT, Président - Alcatel-Lucent Bell Labs France  
Jean-Marie BOCKEL, Sénateur du Haut Rhin, Président de Mulhouse-Alsace Agglomération  
Commission des affaires étrangères de la défense et des forces armées - SENAT  
Philippe CAMBRIEL, Vice-Président Exécutif France et Développement Groupe - GEMALTO  
Stanislas CHAPRON, Président risk management et Client Advisory Services pour l'Europe continentale – MARSH SAS  
Anne CHARON, Présidente-directrice générale - Zurich France  
Catherine GABAY, Directeur affaires réglementaires et institutionnelles - FREE MOBILE  
Jean-Noël de GALZAIN, CEO & Founder- WALLIX; Président – HEXATRUST  
Thierry DELVILLE, Délégué aux Industries de sécurité - MINISTERE DE L'INTERIEUR  
Patrick GUYONNEAU, Ingénieur Général de l'Armement - MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR  
Patrick DESTREMAU, Adjoint au sous-chef d'état-major performance - Ministère de la défense  
Jacques FEYTIS, Directeur des achats, de la logistique, des risques et de la sécurité - COVEA ERIC FREYSSINET  
Conseiller, Lutte contre les cybermenaces - Ministère de l'Intérieur  
Anne GIUDICELLI, Directrice Générale - TERRORISC  
Hervé GUILLOU - Président-Directeur Général - DCNS  
Francis HILLMEYER, Président du Groupe d'études Industrie aéronautique - Assemblée Nationale  
Stephane JOGUET, Chief Information Security Officer, Cyber-Security Center – DAHER  
Philippe KLAYMAN, Directeur central, DIRECTION CENTRALE DES COMPAGNIES REPUBLICAINES DE SECURITE  
Arnaud KOPP, Cyber-Security Expert / Chief Security Officer Southern Europe - PALO ALTO NETWORKS  
François LAVASTE, Président Directeur Général - Airbus Defence & Space Cybersecurity  
Gwendal LE GRAND, Directeur des technologies et de l'innovation - CNIL  
Jean-Michel LOUBOUTIN, Contrôleur Général de Police Honoraire, Ex-Directeur des Services de Police INTERPOL  
Jean-Paul MAZOYER, Directeur Informatique et Industriel Groupe - CREDIT AGRICOLE  
Troels OERTING, Head of European Cybercrime Centre - EUROPOL  
Laurent OLMEDO, Directeur de programme Sécurité globale, Direction Sécurité et Non Prolifération – CEA, Commissariat à l'énergie atomique et aux énergies alternatives  
Myriam QUEMENER, Conseillère du Préfet Jean Yves Latournerie - Délégation à la lutte contre les cybermenaces - Ministère de l'Intérieur  
François QUENTIN, Président - HUAWEI France  
David SKULI, Directeur Central - Direction Centrale de la Police aux Frontières  
Jacques de VARAX, Directeur Général GIE SESAM – Vitale  
Michel VAN DEN BERGHE, Directeur - ORANGE CYBERDEFENSE

**\* Liste non exhaustive**