In the tradition of well-established think tanks, the **Centre for Strategic & Prospective Studies** (CEPS) federates over 1000 influential decision-makers, who are voluntarily committed to understanding the complex socio-economic issues of the world we live in, challenging given ideas if necessary and finding adequate answers to tomorrow's uncertainties.

Founded in 1985, CEPS aims to identify analyze and put into perspective the technological, economic and financial factors that are driving the development of the contemporary world, in order to help companies, institutions and States position themselves in a global environment.

CEPS brings together brings together several key sectors (politics, industries, diplomacy, academia research, humanitarian forums, consultancies, etc…), and contributes to public debates through its publications (books, reports, surveys and magazines) as well as the discussion and reflection it leads through its **27 clubs**, each dedicated to specific key strategic issues (energy, defence, aerospace, media, finance, digital transformation, smart cities, etc.).

With ten delegates around world, CEPS is officially recognized as an international NGO by several international organizations:

- The European Commission, as an Interest Representative,
- The Council of Europe, as a member of the NGO'S Conference,
- The OECD, as a partner of the Development Centre,
- UNESCO, as a « NGO with operational relationship »

AN INDEPENDENT THINK TANK

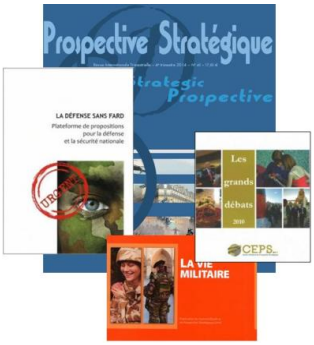
CEPS is an entirely independent organization. It is privately financed and receives no public subsidies, nor access to public staff or premises from the government. Its financing stems principally from corporations and financial institutions involved in the clubs, forums and publications, and also from the studies and the advisory services it provides to both public and private organizations, national and international.

CEPS relies upon diverse sources of funding:

- Membership fees;
- Partnerships created via its clubs and seminars;
- Revenue from its publications.

All members of the CEPS are co-opted.

The CEPS publications have a clear function: they are designed as decision-making tools. The aim of some of them is to lay the foundations for public debate:



- *Feedback notes*, distributed to a small circle, condense the ideas and theories developed in the context of CEPS's clubs.
- *A quarterly review* designed for a decision-making readership
- *Reports and industry-specific studies* offering a deeper investigation into the new challenges indentified by CEPS, bringing to light strategic issues and challenges

The CEPS Clubs are founded on a respected methodology and sense of conviviality.

The function of the clubs is to bring together, in a small group, high level decision-makers selected according to their expertise in the targeted sectors, be they from France or from further afield. Truly conceived as 'brainstorming sessions', these regular meetings provide an opportunity to share their experiences and discuss a series of topics in depth. The work carried out within these clubs is the subject of a publication which is selectively distributed.

The uniqueness of this process lies in our desire to bring together, without preconceptions, in a friendly setting, a number of individuals (25 to 35) in a real club atmosphere: a meeting place which is entirely dedicated to reflection, without being swayed by popular trends.

This format and method enable our high-level members and guests to tackle and analyze the subjects which are of particular concern to them, to exchange their analysis and their best practices.

Our SECURITY & DEFENCE cluster

This cluster aims to provide an objective reading of the major contemporary issues related to defense and security. The ambition is to contribute to a real prospective reflection, to offer a research framework and guideline conducive to innovation and to concrete proposals.

The **HORIZON CLUB** continues the momentum set by the reorganization and transformation the armed forces. It is composed of representatives of the active armed forces bearing the necessary experience and perspective as well as by key decision makers of the Ministry of Defense and the institutions involved in these matters.

DEFENCE CLUB : Gathering governmental and corporate representatives, this circle is intended as a platform for proposals, aimed at rethinking and updating the needs of the defense in a changing context and increasingly subject to budgetary constraints. Objectives: To give meaning and perspective to the evolutions in progress, to anticipate, formulate and accompany them concretely and without concessions.

The **CONVERSATIONS OF GOUVIEUX** are a unique contribution as well as a meeting of the military and civil society to clarify and redefine the place and the future devolved to the armed forces in western democracies.

HOMELAND SECURITY: the main objective of this club is to provide details on the redefinition of the concept of homeland security and to analyze the challenges caused by the emergence of new threats and to formulate proposals for pragmatic actions.

STATE OF ALERT : This club analyzes concretely the stakes, risks and opportunities associated with cyber-threats facing States as well as corporations. It is intended to develop a coherent strategy for action and to accompany decision-makers in the Public sector (members of parliament and ministerial offices, general officers, civil servants, etc.), large and medium companies and related experts.

MAIN PARTICIPANTS TO OUR DEFENSE ET SECURITE SESSIONS

(non exhaustive list)

Général Christophe ABAD - Sous-directeur des études et de la politique – DRHAT
Colonel Michel BACHETTE-PEYRADE, Président Association Nationale des Réserves de l'Armée de Terre
Philippe BARDET, Président - ROCKWELL COLLINS
Colonel Philippe BAUDOIN, Responsable de la "Cybersécurité" - Cabinet du directeur général de la gendarmerie nationale
Général Charles BEAUDOUIN, Directeur de la Section Technique de l'Armée de Terre
Vice-Amiral Antoine BEAUSSAN - Président Commission permanente des programmes et des essais - Marine Nationale
Michel BENEZIT, Conseiller spécial du PDG - TOTAL
Eric BERANGER, Directeur Programmes Space Systems - Airbus Defence & Space
Bruno BERTHET, Président Directeur Général - RAFAUT
Général Frédéric BETH, Inspecteur Général des Armées - Terre
Hugues BIED CHARRETON, Directeur des Affaires Financières - Ministère de la Défense
Jean-Bernard BOBIN - Directeur adjoint de l'administration et de la modernisation - Préfecture de
Général Hubert BONNEAU, Commandant d'unité - GIGN
Jean-Marie BOCKEL, Sénateur du Haut Rhin, Président de Mulhouse-Alsace Agglomération
Commission des affaires étrangères de la défense et des forces armées - SENAT
Rickard BOOSON, Vice president, Directeur de la Stratégie de Communication et de l'amélioration de la performance - AIRBUS GROUP
Général Jean-Jacques BOREL, Commandant de la défense aérienne et des opérations aériennes
Colonel Franck BOUDET, Chef de corps 1er régiment de tirailleurs Épinal
Frédéric BOUTY, Directeur de la Stratégie – NEXTER SYSTEMS
Général Didier BROUSSE, Sous-Chef Opérations Aéroterrestres - EMAT
Christophe BURG - Représentant spécial pour la France - Krauss-Maffei Wegmann
Philippe CAMBRIEL, Président Europe, Méditerranée & Russie - GEMALTO
Général Thierry CASPAR FILLE LAMBIE, Conseiller Défense – Babcock France
Général Didier CASTRES, Sous Chef d'état-major opérations - EMA
Stanislas CHAPRON, PDG France, Président grandes entreprises pour l'Europe - MARSH
Hélène CHINAL, Directrice Générale adjointe - Capgemini Technology Services
Jean-Pierre COJAN, Directeur Chargé de Mission, Conseiller Spécial Asie du Sud-est - SAFRAN
Laurent COLLET-BILLON, Délégué Général pour l'Armement - Ministère de la Défense
Capitaine Jean-Baptiste COLAS, Conseiller militaire et innovation en nouvelles technologies mobiles DGA/UM ESIO Ministère de la Défense
Vice-Amiral Arnaud COUSTILLIERE, Officier général à la cyber défense - EMA
Laurent de LA BURGADE - Directeur adjoint du contrôle des exportations du groupe Thales
Marc DARMON, Président du Conseil des industries de la confiance et de la sécurité (CICS)
Thierry DELVILLE, Délégué ministériel aux industries de sécurité - Ministère de l'intérieur
Valérie DEROUET, Coordonnateur du Comité stratégique de la Filière nucléaire - EDF
Patrick de ROUSIERS, Président - COMITE MILITAIRE DE L'UNION EUROPEENNE
Guillaume de RANIERI, Directeur Associé – McKinsey
Philippe DOUCET, Directeur Général Délégué - LOSBERGER RDS
Michel DUBARRY, Président France - ROLLS ROYCE INTERNATIONAL LIMITED
Frédéric DUMAS - CEO - DREF International
Général Jean-Marc DUQUESN, - Délégué général - GICAT
Romain EPHERRE - CEO - NORIMAT
Rémi FESTAZ, Vice-Président - ASSYSTEM GPS (Global Product Solutions)
Anne-Charlotte FREDENUCCI, Présidente - AMETRA INGENIERIE
Colonel Michel FRIEDLING, Chef du Bureau Plans – EMAA

(part II)

Emmanuel GAUVIN, Directeur Aerospace & Defence - GFI
Gérard GIBOT, Contrôleur général des Armées en mission exceptionnelle - Ministère de Défense
Laurent GIOVACHINI, Conseiller du Président SOPRA STERIA
Guillaume GISCARD D'ESTAING, PDG - SOFEMA
Hubert GIRAUD, Directeur général adjoint - Capgemini
Frédéric GRATIEN - Directeur des programmes et de la stratégie - RTD
Général Christophe GOMART, Directeur du Renseignement Militaire - Ministère de la Défense
Colonel François Marie GOUGEON - Chef du département "stratégie de défense" - DGRIS
Hervé GUILLOU - Président-Directeur Général DCNS
Claus GÜNTHER, CEO - DIEHL BGT DEFENCE HOLDING
Patrick GUYONNEAU Ingénieur Général de l'Armement Délégué ministériel adjoint aux industries de
Francis HILLMEYER, Président du Groupe d'études Industrie aéronautique - Assemblée Nationale
Bernard HUET, Conseiller spécial du Président - DCNS
Stéphane JANICHEWSKI, Directeur du Marché Défense & Aerospace - ATOS
Capitaine de vaisseau Laurent de JERPHANION Cabinet du CEMM Bureau stratégie et politique EMM
Bruno JOUBERT, Conseiller Maître en Service Extraordinaire - Cour des Comptes
Philippe KLAYMAN, Directeur central, DIRECTION CENTRALE DES COMPAGNIES REPUBLICAINES DE SECURITE (DCCRS)
Marwan LAHOUD, Président GIFAS
Colonel Thierry LASSERRE, Directeur service ingénierie conception opérateur DIRISI - Ministère de Défense
Jean-Yves LATOURNERIE, Préfet, Conseiller du Gouvernement, chargé de la lutte contre les cyber menaces - Ministère de l'Intérieur
Patrice LATRON - Préfet - Directeur de cabinet du Préfet de police
Général Bruno LE RAY, Gouverneur militaire de Paris - Ministère de la Défense
Général Gilles LILLO - Chef Division plans, programme, évaluation - EMA
Olivier MARTIN, Secrétaire Général - MBDA
Charles MAISONNEUVE, Directeur Public Affairs - Volvo Group Gouvernemental Sales
Dominique MAUDET, Directeur France - Airbus Helicopters
Sophie MARLET, Chargée de mission auprès du Délégué - Délégation Interministérielle à l'Intelligence Économique
Général Pierre-Henri MATHE, Conseiller Militaire - THALES Systèmes Aéroportés
Laurence MEGARD, Directeur de la stratégie – DCNS
Martial MIGNET, PDG - ARINC
Eric MONSEL, Vice President & Programs DASSAULT AVIATION
Jean-Marc NASR, Directeur Général Airbus DS SAS Head of Europe Middle East Africa
Jean-Michel OUDOT, Économiste Direction des Affaires Financières - Ministère de la Défense
Général Jean-Paul PALOMEROS - Président co-Fondateur - Conversations de Gouvieux
Yann POINCIGNON, Conseiller - Coordination Nationale du renseignement
François QUENTIN, Président France - HUAWEI
Angel RAMIREZ, - PDG - GTD
Henri de ROQUEFEUIL, Conseiller Militaire du Président – CNES
Amiral Bernard ROGEL, Chef d'État-major de la Marine EMM
Bruno SAINJON Président - ONERA
Philippe SCHLEICHER, PDG - HERAKLES
Pascale SOURISSE, Directeur Général, Développement International – THALES
Emmanuel SPRAUEL, Directeur de la Stratégie THALES Communications & Security
Général (2S) Dominique TRINQUAND, Directeur des Relations Extérieures - GROUPE MARCK
Colonel Damien WALLAERT, Affaires publiques CESAT EMAT
Général Marc WATIN-AUGOUARD, Délégué pour la gendarmerie - Forum International de la Cybersécurité (FIC), Directeur du centre de recherche