



# Les convictions s'affirment mieux quand elles s'expriment

Les Clubs du CEPS, c'est une méthode éprouvée et une convivialité partagée et respectée. La singularité de notre démarche consiste à réunir dans un cadre restreint et privilégié quelques personnalités sélectionnées en fonction de leurs compétences et des responsabilités qu'elles assument.

## La Méthode des Clubs

Lors des sessions, nous appliquons les « Chatham House rules ». En l'occurrence chacun a le droit de reprendre les idées exprimées pendant ces rencontres, mais il n'est pas permis de communiquer des informations sur l'auteur des propos ou sur le lieu où ils ont été tenus.

Chaque session est l'occasion de convier une ou deux personnalités extérieures afin d'intervenir et de réagir sur le thème qui a été défini pour l'ensemble du cycle. Afin d'instaurer une véritable cohérence des débats, les intervenants sont invités à répondre à plusieurs questions pour permettre de cerner et d'analyser la problématique, de proposer des recommandations, de définir des modalités d'application.

Au terme du cycle de travail, un rapport final est réalisé afin de reprendre et de synthétiser l'ensemble des interventions, réactions et commentaires au cours des diverses sessions du club. En outre, il n'est demandé aucune participation financière aux personnalités conviées. Autant que faire se peut, les membres s'engagent à suivre l'intégralité du cycle. Leurs prises de positions ainsi que leurs opinions exprimées au cours des débats ne font l'objet d'aucune diffusion publique.

## La Formule des Clubs

Que ce soit à Paris, à Casablanca ou à Londres, à Bruxelles ou à Abidjan, les sessions suivent un ordre du jour encadré afin de garantir une plus grande efficacité et productivité. A chaque sessions du club, une personnalité ou deux interviennent une quinzaine de minutes puis répondent pendant le reste du dîner aux questions des participants.

**Elles se tiennent selon les modalités suivantes :**

- 20h00 - 20h30 : Cocktail d'accueil
- 20h30 - 20h45 : Présentation de la problématique
- 20h45 - 21h15 : Interventions
- 21h15 - 22h15 : Réactions et commentaires
- 22h15 - 22h30 : Synthèse et conclusion



## LE PÔLE TERRITOIRES EN MOUVEMENT

**Le CEPS anime 27 clubs multidisciplinaires regroupés en 6 pôles stratégiques, dont le pôle Territoires en mouvement.**

Le CEPS a établi des clubs et des délégations en Europe et dans le monde. Il anime un club sur les relations euro-latines, intervient en Europe (Londres, Bruxelles ...) et aussi en Afrique (Casablanca, Abidjan...) où il fédère un nombre croissant de décideurs. Cette démarche et cette dynamique internationale permet une présence au cœur des problématiques et des enjeux fondamentaux.

## AVANTAGES MEMBRES

- **Invitations** : vous êtes conviés à participer aux clubs choisis lors de votre cooptation et à des événements culturels.
- **Rencontres uniques** : l'opportunité d'être associé de manière privilégiée à des échanges de sens avec des personnalités de très haut niveau.
- **Réseau** : avoir accès au réseau du CEPS, composé par plus de 920 décideurs.
- **Synthèses** : chaque membre reçoit l'essentiel de ces rencontres sous la forme de synthèses (notes d'étonnement).
- **Revue** : être membre, c'est enfin recevoir la revue Prospective Stratégique éditée par le CEPS ainsi que d'autres publications.

## Les 8 clubs du pôle Territoires en Mouvement



À **Bruxelles** : Accompagne les hauts fonctionnaires – tant de la Commission que du Parlement Européen – et les acteurs de la société civile et professionnelle face aux défis auxquels l'Union Européenne est confrontée.



À **Londres** : Réunit un certain nombre de décideurs issus du monde de l'investissement, des banques d'affaires, de l'entreprenariat, afin d'approfondir les perspectives de l'Europe sous un éclairage différent.



À **Toulouse** : Réunit les principaux décideurs de la région Midi-Pyrénées Languedoc-Roussillon, afin d'établir un véritable débat leur permettant de mettre en exergue les grandes tendances industrielles, économiques et sociales.



À **Lyon** : Offre à des décideurs lyonnais et à des personnalités de haut niveau un temps d'échange et de réflexion prospective sur les nouveaux enjeux technologiques, financiers, industriels et managériaux.



À **Casablanca** : Réunit dans un espace de réflexion multiculturel des personnalités décisionnaires afin de construire et de renforcer une relation privilégiée entre l'Afrique et l'Europe dans la singularité de l'écosystème marocain.



À **Abidjan** : Réunit au coeur de l'Afrique de l'Ouest un certain nombre d'acteurs internationaux engagés afin d'offrir un temps d'échange et d'analyser les opportunités, les obstacles et les défis qu'il convient de relever.



À **Paris** : Réunit des personnalités issues de la diaspora, mais aussi concernées par les enjeux africains, afin d'analyser avec lucidité l'avenir du continent et élaborer des pistes concrètes de collaboration et de développement.



À **Paris** : Réunit un cercle de personnalités de haut niveau et vise à contribuer à une meilleure compréhension de la dimension socio-économique de l'Amérique Latine qui reste en Europe une zone faiblement perçue.

### ILS SONT INTERVENUS DANS LE CADRE DE CE PÔLE\*

**Richard BLAKEWAY**, (en tant que) Maire Adjoint de Londres • **Denis MACSHANE**, former Minister for Europe • **Catherine ASHTON**, former EU High Representative for Foreign Affairs and Security Policy • **Benoît COEURÉ**, Member of the Executive Board - European Central Bank • The Rt **Hon Danny Alexander** MP, the Chief Secretary to the Treasury • **Séverin CABANNES**, Deputy Chief Executive Officer - Societe Generale Group • **Kako NUBUKPO**, Chercheur invité à l'Université d'Oxford et ancien Ministre auprès de la Présidence de la République Togolaise • **Serge MICHAILOF**, Chercheur – IRIS, Ancien directeur – Banque Mondiale, Ancien directeur des opérations de l'AFD • **Moulay ABBAS**, Président Directeur Général – Banque Mauritanienne pour le Commerce International • **Françoise LE GUENNOU-REMARCK**, Directrice des relations institutionnelles et de la communication – Groupe CFAO • **Edith CRESSON**, Ancienne Première Ministre • **Moulay Hafid ELALAMY**, Ministre Marocain de l'Industrie, du Commerce, de l'Investissement et de l'économie numérique • **Brahim BENJELLOUN-TOUMI**, Directeur Général – BMCE BANK • **Driss BENHIMA**, (en tant que) PDG – Royal Air Maroc • **Farid BENSALID**, Président – TENOR GROUP • **Ibrahima DIOUF**, Directeur des PME – Ministère de l'Industrie et des PME du Sénégal • **Christian ADOVELANDE**, Président de la Banque Ouest-Africaine De Développement • **Jean-Marie BOCKEL**, ancien Ministre de la République française, Sénateur et co-auteur du Rapport « L'Afrique est notre avenir » • Prof. **Carlos MORENO**, Envoyé spécial Smart Cities de la Mairie de Paris • **Ludovic LE MOAN**, CEO – SIGFOX • **Yves LETERME**, (en tant que) Secrétaire général adjoint – OCDE • **Siegfried BALDUIN**, Directeur – IG METALL • **Pat COX**, Ancien Président du Parlement Européen – Président du Mouvement Européen • **José VIEGAS**, Secrétaire Général – Forum International des Transports – OCDE • **Patrick de ROUSIERS**, Président – Comité Militaire de l'Union Européenne • **Alain JUILLET**, Senior Advisor – ORRICK RAMBAUD MARTEL • **Marwan LAHOUD**, Directeur Général Délégué à la Stratégie et à l'international – AIRBUS GROUP

*\*liste non exhaustive*

RETROUVEZ LES SYNTHÈSES DE CHAQUE SESSION SUR [www.ceps-oiing.org](http://www.ceps-oiing.org)

• **Contact** : **Amélie Agbo**, Responsable des Clubs Confluence, Ubuntu, Nouveaux Repères, Europa Latina, [amelie.agbo@ceps-oiing.org](mailto:amelie.agbo@ceps-oiing.org)  
**Stephanie d'Ardier**, Responsable du Club Itinéraires, [stephanie.dardier@ceps-oiing.org](mailto:stephanie.dardier@ceps-oiing.org)  
**Hélène Pichon**, Responsable des Clubs Architecte, Eclairage, Imagine, [helene.pichon@ceps-oiing.org](mailto:helene.pichon@ceps-oiing.org)